EXIGENCES	OBJECTIFS PRINCIPAUX	ACTIVITES	INDICATEURS	RESPONSABLES	FONDS			CALENDRIER											
					AEITF	ETAT	AUTRES	janv-19	févr-19	mars-19	avr-19	mai-19	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	oct-19	nov-19	déc-19
1.1 Engagement de l'Etat	Assurer une part du financement de l'EITI Madagascar par l'Etat	Confirmer le rattachement de l'EITI Madagascar à la Primature ou au Ministère des Mines et des Ressources Stratégiques;	Décret portant organigramme de la Primature ou du MMP avec le rattachement de l'EITI Madagascar	MMRS, SE															
		Faire le transfert des fonds prévus pour l'EITI inscrit sur le budget du Ministère des Mines et du Pétrole vers celui de la Primature ou vice versa	Déblocage d'un fonds pour l'EITI Madagascar	Primature, MMRS															
		Faire inscrire le budget de l'EITI dans le budget de la Primature ou du MMP à travers la procédure classique	Inscription de la ligne EITI Madagascar dans la prochaine Loi de Finances réctificatives 2019	Primature, MMRS															
		Faire du Lobbying au niveau du Ministère des Finances et du Budget et de la Commission des Finances du Parlement pour accélérer l'inscription de l'EITI dans la prochaine loi de finances rectificatives et initiales		Gouvernement, Champion															
		Sensibiliser l'OMNIS et le BCMM à travers le Champion pour la réaffectation d'une partie de Frais de formation pour les activités de renforcement de capacité de l'EITI	Déblocage d'un fonds pour l'EITI Madagascar de la part de l'OMNIS et le BCMM	Gouvernement, Champion															
		Intégrer dans les listes d'entités à sensibiliser les PTFs et les autres organismes (ANOR, CNM,…)	Autres sources de financement pour l'EITI Madagascar	Champion, SE, CN															
	Assurer un engagement plein, effectif et actif du Gouvernement	Nommer les représentants de l'administration au sein du Comité National pour les sièges vacants	Désignation de tous les représentants de l'Administration	PRM, PM, MMRS, MEF, MEDD, MID															
		Redynamiser la participation des représentants de l'administration au sein du	Fiche de Présence des réunions du CN	MMRS, SE		25 000 000													
		Faire valider un plan d'action pour le collège de l'administration	Plan d'action validé	MMRS, SE	7 000 000														
		Organiser des séances de formation pour les agents de l'administration	Nombre d'ateliers de formation réalisés	SE, CN	6 000 000	6 000 000													
	Assurer le leadership dans la mise en œuvre de l'EITI	Régulariser la nomination du Champion	Publication du décret présidentiel de nomination du Champion	MMRS, SE															
		Organiser des réunions périodiques pour les hauts dirigeants sur la mise en œuvre de l'EITI	Nombre de réunions avec le Champion Nombre de réunion interministérielle	MMRS, SE															
1.2 Engagement des entreprises extractives	Renforcer l'engagement des entreprises	Organiser des séances de sensibilisation et de formation pour les entreprises	Nombre d'ateliers de formation réalisés	SE, CN		6 000 000													
		Organiser les appels à candidatures pour le postes vacant au sein du Comité National	Désignation de tous les représentants des Industries extractives	Industries extractives															
		Mettre en place un système d'auto déclaration à jour (Exercice N-1)	Atelier d'information organisé Cellule de collecte et de publication	SE, CN			30 000 000												
		Sensibiliser les entreprises sur le financement des activités de l'EITI Madagascar	Nombre d'activités financées par les entreprises	SE, CN															
		Faire valider un plan d'action pour les industries extractives	Plan d'action validé	SE, CN															

Suivi par le Groupe Multipartite

1.3 Engagement de la Société Civile	Assurer la consultation entre les pairs	Organiser des ateliers-débats et sensibilisation dans les régions minières	Nombre de réunions organisées par le collège des OSC	SE, OSC	100 000 000														
		Organiser des ateliers d'échange entre les organisations de la société civile membres et non membres du Comité National	Nombre de communiqué de presse par la société civile/ Nombre d'évènements organisés avec l'EITI	SE, OSC			30 000 000												
		Organiser des ateliers nationaux et régionaux de formation pour les OSC	Nombre d'OSC formé	SE, OSC			35 000 000												
	Assurer la contribution et la participation de la Société civile au processus EITI	Redynamiser la participation des représentants des OSC au sein du Comité National	Fiche de Présence des réunions du CN	SE, CN		25 000 000													
		Organiser les appels à candidatures pour les postes vacants au sein du Comité National	Désignation de tous les représentants des OSCs	SE, OSC															
		Faire valider un plan d'action pour le collège de la Société civile	Plan d'action validé	SE, CN															
		Rechercher des financements pour réaliser les activités du Collège des Organisations de la Société Civile	Sources de financement des OSC	SE, CN, MMRS, Gouvernement															
1.4 Gouvernance du Groupe Multipartite	Assurer le bon fonctionnement du Groupe Multipartite	Sensibiliser les membres pour la redynamisation du Groupe multipartite	Taux d'assiduité aux réunions	Champion, SE, CN															
		Etudier les facteurs de motivation des membres (indemnités,	Politique d'Indemnités de réunion validée	Champion, SE, CN															
		Acquérir les matériels et fournitures pour le fonctionnement du Secrétariat Exécutif et du CN	Fournitures et matériels disponible	SE, CN		20 000 000													
		Recruter les personnels clés du Secrétariat prévus dans le décret portant institutionnalisation	Personnel disponible Secrétariat exécutif opérationnel	SE, CN		200 000 000													
		Demander des mises à disposition de personnel de la part des Ministères	Détachement de personnel à l'EITI	SE, CN															
		Réaliser les activités de communications urgentes de l'EITI	Communiqué de presse et parutions	SE, CN		30 000 000													
		Régulariser les arriérés de l'EITI Madagascar	Factures appurées	Champion, MMRS, MEF		79 000 000													
		Assurer la liaison avec le Secrétariat International EITI	Paiement de la participation de Madagascar	SE, CN		40 000 000													
1.5 Plan de travail	Avoir un bon plan de travail	Intégrer les mesures correctives et les recommandations dans le plan	Publication du PTA 2019	SE, CN															
		Harmoniser le financement avec les bailleurs et les partenaires techniques et financiers	Financement des activités du PTA 2019	Champion,MEF, SE, CN, PTF															
2.1 Cadre légal et régime fiscal	Améliorer la compréhension du cadre légal et du régime fiscal régissant secteur extractif	Diffuser et vulgariser le cadre légal et le régime fiscal	Site web à jour Supports de communication diffusés	MMRS, BCMM, OMNIS, SE															
		Publier les informations sur le site web de l'EITI, BCMM, OMNIS					10 000 000												
2.2 Octroi des licenses	Mettre à la disposition du public les critères techniques et financiers pour les octrois de licences	Suivre les recommandations du rapport de diagnostic du Bureau du Cadastre Minier (BCMM)	Description du processus de transfert ou d'octroi de la licence	MMRS, BCMM, OMNIS, SE															

Licenses et Contrats	**2.3 Registre des licenses**	Mettre en place le registre des licenses pour le secteur pétrolier	Etablir un registre à partir de la base de données au niveau de l'OMNIS et le publier sur le site web de l'OMNIS pour le secteur pétrolier	Registre mis en place	MMRS, OMNIS															
			Continuer la mise à jour et la gestion du Cadastre en ligne du BCMM	Registre mis à jour	MMRS, BCMM															
	2.4 Contrats	Clarifier la politique du gouvernement au sujet de la divulgation des contrats	Organiser des réunions sur la divulgation des contrats	Déclaration publique de la politique de l'Etat sur la publication des contrats	Champion, MMRS, Gouvernement, CN															
			Publier sur le site web de l'EITI Madagascar les titres miniers et pétroliers pour les principales compagnies	Liens web disponible	SE, CN															
	2.5 Propriété réelle	Réaliser les activités prévues dans la feuille de route nationale	Mettre en place et opérationnaliser un Comité de pilotage pour superviser la mise en œuvre jusqu'en 2020	Nombre de réunions du CoPil	SE, CN			20 000 000												
			Valider des définitions claires pour Madagascar	Définitions publiées	SE, CN															
			Publier le cadre juridique et réglementaire ainsi que définir les institutions pour la tenue du registre de divulgation	Adoption du décret	SE, CN															
		Divulguer les propriétés réelles d'ici 2020	Faire un projet pilote de divulgation des propriétaires réels dans les prochains rapports de réconciliation EITI	Rapport pilote publié	SE, CN, AI															
Suivi de la Production	**3.1 Prospection**	Divulguer les données sur la prospection	Continuer la mise à jour des informations contextuelles dans les rapports de réconciliation EITI	Rapport de réconciliation EITI publié	SE, CN, AI															
			Continuer le suivi des recommandations issues du rapport sur le diagnostic des informations géo scientifiques	Rapport de suivi	MMRS, SE, CN															
	3.2 Production	Divulguer les données sur la production	Etablir un mécanisme régulier de divulgation des volumes et des valeurs de production pour tous les minerais	Faisabilité de la divulgation systématique	SE, CN, IE															
	3.3 Exportation	Divulguer les données sur l'exportation	Etablir un mécanisme régulier de divulgation des volumes et des valeurs des exportations	Faisabilité de la divulgation systématique	SE, CN, IE															
	4.1 Exhaustivité des données	Améliorer l'exhaustivité des données dans les rapports de réconciliation EITI	Intégrer une méthodologie claire de l'étude de matérialité dans les prochains rapports de réconciliation EITI	Etude de cadrage et de matérialité	SE, CN, AI															
	4.2 Revenus en nature	N/A	Vérifier l'applicabilité dans les prochains rapports de réconciliation EITI	N/A	N/A															
	4.3 Infrastructures et Accords de troc	N/A	Vérifier l'applicabilité dans les prochains rapports de réconciliation EITI	N/A	N/A															
	4.4 Revenus issus du Transport	Améliorer les divulgations des revenus issus des transports dans les rapports de réconciliation EITI	Définir de la matérialité des recettes publiques provenant du transport de minerais	Rapport de réconciliation EITI	SE, CN, AI, MinTransport															
	4.5 Transactions des Entreprises d'Etat	Améliorer la transparence des entreprises d'Etat	Déterminer qui sont les entreprises publiques	Liste des entreprises à participation de l'Etat	Champion,MMRS,SE, CN, AI															

Collecte des revenus			Améliorer les divulgations de la part de ces sociétés dans les Rapports de réconciliation EITI	Publication des Procès-Verbaux des conseils d'administration ou communiqués de presse sur les principales	Champion,MMRS,SE, CN, AI															
				Publication des rapports financiers Adhoc et les états de comptes des entreprises publiques	Champion,MMRS,SE, CN, AI															
	4.6 Paiements directs infranationaux	Augmenter les revenus du secteur extracif	Intégrer les informations sur les paiements infranationaux dans les Rapports de réconciliation EITI	Rapports de réconciliation EITI	AI, CN															
			Suivre les recommandations du rapport sur les paiements infranationaux	Rapports de réconciliation EITI	AI, CN															
	4.7 Désagrégation	Améliorer le niveau de désagrégation des données	Introduire la notion de déclaration par projet dans la réalisation des prochains rapports de réconciliation EITI	Rapports de réconciliation EITI	AI, CN															
	4.8 Ponctualité des données	Publier à temps les Rapports de réconciliation EITI	Réaliser une réconciliation des flux financiers entre les industries extractives et l'Etat - pour les années fiscales 2017 et 2018	Rapports de réconciliation EITI	AI, CN	360 000 000														
			Mettre en place une cellule de collecte des données à jour au niveau de l'administration (Exercice N-1)	Données systématiques	SE, CN		3 000 000													
	4.9 Qualité des données	Améliorer la fiabilité des données des Rapports de réconciliation EITI	Mettre en œuvre le protocole d'accord avec la Cour des compte dans la réalisation des prochains rapports de réconciliation EITI	Certification des données de l'administration	Cour des comptes, CN, SE, AI		14 000 000	30 000 000												
Affectations des revenus	**5.1 Répartition des revenus**	Optimiser les retombées du secteur extractif	Publier sur le site web de l'EITI Madagascar les rapports financiers du BCMM et de l'OMNIS sur la réaffectation des fonds qu'ils prélèvent et leurs utilisations	Liens web disponible et Rapports de réconciliation EITI	Champion, MMRS,BCMM, OMNIS															
	5.2 Transferts infranationaux	Suivre les recommandations des rapports sur les paiements et les transferts infranationaux	Divulguer les informations sur les transferts infranationaux	Rapport de réconciliation EITI publié	SE, CN, AI															
			Créer un logiciel en ligne par le BCMM qui serait consultable par les communes à travers un identifiant	Liens web sur l'état des transferts du BCMM	BCMM, SE															
	5.3 Gestion des revenus et des dépenses	Améliorer la transparence de la redistribution des revenus issus du secteur notamment ceux des grands projets	Organiser des ateliers d'information sur la fiscalité minière et pétrolière	Nombre d'atelier organisé	SE, CN			6 000 000												
			Elaborer un Guide de la fiscalité minière et pétrolière	Guide de la fiscalité publié	SE, CN			10 000 000												
			Promouvoir et appuyer la mise en œuvre du budget participatif dans les zones minières	Rapport de réconciliation EITI	SE, CN			15 000 000												
			Réaliser un documentaire radio télévisé sur le Guide de la fiscalité minière et pétrolière	Nombre de diffusion des documentaires/emissions audio visuelles	SE, CN			15 000 000												
	6.1 Dépenses sociales obligatoires	Documenter les retombées sociales du secteur extractif	Continuer et améliorer la publication des dépenses sociales dans les prochains rapports	Rapport de réconciliation EITI	SE, CN, AI															

Dépenses sociales et économiques	**6.2 Dépenses quasi fiscales des entreprises d'Etat**	Améliorer la transparence sur l'utilisation des revenus collectés par les entreprises d'Etat	Définir les dépenses fiscales et intégrer la divulgation des dépenses quasi fiscales dans les prochains rapports de réconciliation EITI	Rapport de réconciliation EITI	SE, CN, AI															
			Sensibiliser l'opinion publique et le gouvernement pour faciliter les déclarations quasi – fiscales	Rapport de réconciliation EITI	Champion, MMRS, SE, CN															
	6.3 Contribution économique	Evaluer la contribution économique du secteur extractif à Madagascar	Assurer la divulgation des contributions économiques du secteur dans les prochains rapports de réconciliation EITI	Rapports de réconciliation EITI	SE, CN, AI															
			Intégrer l'approche genre dans les informations contextuelles lors de la réalisation des rapports de réconciliation EITI	Rapports de réconciliation EITI	SE, CN, AI															
Résultats et Impacts	**7.1 Débat public**	Promouvoir l'EITI en tant que plateforme de débats et de réflexion pour la bonne gouvernance du secteur extractif	Publier des rapports synthétiques sur les Rapports de réconciliation EITI	Rapport de réconciliation EITI résumé	SE, CN, AI			80 000 000												
			Organiser des emissions de débats audio visuels sur les résultats des Rapports de réconciliation EITI	Nombre d'émissions réalisées	SE, CN			30 000 000												
			Organiser des ateliers thématiques au niveau national et régional	Nombre d'ateliers réalisés	SE, CN			30 000 000												
			Oganiser une conférence nationale EITI	Rapport sur les recommandations de la Conférence	SE, CN			18 000 000												
			Elaborer une stratégie de communication EITI	Stratégie de communication EITI	SE, CN															
	7.2 Accessibilité des données	Améliorer la transparence du secteur extractif malgache	Publier sur le site web de l'EITI Madagascar les résultats des Rapports de réconciliation EITI en format données ouvertes (xlsx or csv)	Liens web sur les données ouvertes	SE, CN, AI	10 000 000	1 000 000													
			Résumer et comparer la part de chaque flux de revenus au revenu total obtenu par chaque niveau des entités de l'État	Statistiques et Graphiques sur le secteur extractif	SE, CN, AI	5 000 000	2 000 000													
			Finaliser la cartographie des données disponibles et faire une étude de faisabilité si nécessaire	Etude de faisabilité	SE, AI, CN	5 000 000														
			Publier la feuille de route pour la divulgation systématique	Feuille de route publiée	SE, CN	6 000 000														
	7.3 Suivi des recommandations	Initier les réformes pour améliorer la transparence du secteur extractif	Faire le suivi des recommandations des Rapports de réconciliation EITI	Fiche de commentaires du Comité National sur le suivi des recommandations	SE, CN, AI															
			Faire le suivi des mesures correctives issues de la validation	Progrès de la validation	SE, CN			6 000 000												
			Evaluer les niveau de progrès réalisé pour chaque recommandation	Tableau d'évaluation dans le rapport annuel d'avancement																
	7.4 Résultats et impacts de la mise en œuvre	Améliorer les résultats et les impacts de l'EITI à Madagascar	Prendre une ou deux recommandations pertinente de l'administrateur indépendant et les transformer en une réforme gagnante	Publication sur les résultats et les impacts	SE, CN			10 000 000												

			Faire le suivi et la traçabilité des transferts des ristournes minières et des frais d'administration (Cas des grands projets)	Publication et emission audio visuelle	SE, CN, IE			20 000 000												
			Consulter les parties prenantes sur le rapport annuel d'avancement	Atelier de consultation sur le rapport annuel d'avancement	SE, CN	6 000 000														
			Documenter les impacts de la mise en œuvre de l'EITI à Madagascar	Rapport annuel d'avancement	SE, CN															
					TOTAL En MGA	**505 000 000**	**448 000 000**	**395 000 000**												
								1 348 000 000												
					En USD	**140 278**	**124 444**	**109 722**												
								364 324												